

2023(令和5)年度

事業計画書並びに収支予算書

宇 部 商 工 会 議 所

## 目 次

I. 基本方針	1
II. 重点項目	2
III. 事業項目	5
IV. 会計別収支予算総括表	11
V. 積立金収支予算総括表	12
VI. 一般会計 収支予算書	13
VII. 特別会計 共済事業等収支予算書	16
VIII. 特別会計 特退職金共済制度収支予算書	17
IX. 特別会計 中小企業相談所収支予算書	18
X. 特別会計 労働保険事務組合収支予算書	19
XI. 特別会計 退職資金積立金収支予算書	20
XII. 特別会計 その他積立金・基金	21

# I. 基本方針

## ポストコロナに向けた活力に満ちた宇部の実現

本年5月8日に新型コロナウイルスの感染症法上の分類が「2類相当」から季節性インフルエンザと同じ「5類」に引き下げる方針が決定し、ようやくポストコロナに向け経済がダイナミックに動き出そうとしています。

しかしながら、2020年1月に国内で新型コロナウイルスの感染者が確認されてから3年余、本市経済を下支えしている中小企業殊に小規模事業者は新型コロナウイルスの影響により甚大な経営ダメージを受けました。加えて、2022年2月のロシアのウクライナ侵攻に端を発したエネルギー高・原材料高騰、本年10月から開始されるインボイス導入に係る対策など小規模事業者を取り巻く経営環境はポストコロナ後も引き続き厳しい状況が続くことが予想されます。

このような中、コロナ禍で停滞した本市経済の立て直しと地域に賑いと活力を取り戻すために、現在、宇部市が推進している「第五次宇部市総合計画前期実行計画」や「宇部市産業振興計画」の実現に向けて、当所の総力を挙げて協力していきたいと思っています。

具体的には、「産学官連携による共創への取り組み」、「成長産業の創出と魅力的な働く場の確保」、「多様な人材の確保・育成と職場環境づくり」などのテーマについて宇部市等と密に連携しながら推進していきます。

同時にエネルギーや原材料の高騰をはじめとする外部経営環境の脅威に対応できないでいる市内小規模事業者が行う新しい取り組み（事業再構築など）に対して、「伴走型支援による事業継続力の強化」を図って参ります。

また、昨年11月には当市中心市街地の歩道と側道を有効活用する目的で試験的に実施されたイベント「TOKIWAIKOT」も2年連続で開催され盛況裡に終わることができ、普段市中心市街地を歩かない学生や若年夫婦が市中心市街地の魅力を再発見する契機となりつつあります。引き続き、「にぎわい宇部（まちづくり会社）」や山口大学をはじめとする学術機関、宇部市と連携しながら、「まちの活性化と魅力づくり」に取り組んで参りたいと思います。

最後に、当所は令和6年1月17日に創立90周年の節目を迎えます。「創立90周年会員大会」を盛大に実施させていただくと共に、これまで当所を支えていただいた会員の皆様へ感謝し、会員の皆様にとって一層満足度の高いサービスを提供できる第一歩を踏み出せるように「会員組織力の強化」、「会議所財政基盤の強化」、「会議所組織の生産性向上」、「会員の多様なニーズに応えられる会員サービスメニューの充実」に取り組んで参ります。

## Ⅱ. 重点項目

「次世代へつながる活力に満ちた強い産業のまちづくり」への貢献及びコロナ禍で甚大な経営ダメージを受けた小規模事業者の事業再構築等の支援、会員の多様なニーズにあったサービスを提供するための会議所財政基盤・組織力の強化

### (1) 「次世代へつながる活力に満ちた強い産業のまちづくり」への貢献と市内小規模事業者の事業再構築支援

宇部市第5次総合計画前期実行計画や宇部市産業振興計画の実現に向け、昨年度に引き続き宇部市や関係機関と協力して「次世代へつながる活力に満ちた強い産業のまちづくり」に貢献する。

また、コロナ禍で甚大な経営ダメージを受けた小規模事業者の事業再構築等を伴走型で支援するために、経営支援ネットワーク会議（専門家）及び経営支援会議（内部）を活用したチーム型ワンストップ支援を推進していく。

#### ① 産学官連携による共創への取り組み

##### A. うべ・未来共創プラットホームの推進

- ・宇部市、産業界、大学等が一体となった恒常的な議論の場の構築による地域課題の解決

##### B. 市内中小企業の持続可能な経営に関する調査研究の実施

- ・4者（同志社大学中小企業マネジメントセンター、宇部市、くすのき商工会、当所）による創業100年以上の老舗企業や新規雇用を積極的に行っている企業などの特性要因の調査研究の実施

#### ② 成長産業の創出と魅力的な働く場の確保

##### A. 成長産業の創出

##### B. 起業・創業しやすい環境づくり

##### C. 企業誘致の推進

#### ③ 伴走型支援による中小企業の事業継続力強化

##### A. 付加価値や生産性向上の推進

##### B. 経営基盤の強化や経営安定化の推進

##### C. 自然災害や新型コロナウイルス感染拡大を想定した中小企業のBCP（事業継続力確保）支援

##### D. 円滑な事業承継の推進

##### E. 中小企業のDX促進

##### F. 経営支援ネットワーク会議（専門家）及び経営支援会議（内部）を活用したチーム型ワンストップ伴走型支援の推進

#### ④ 多様な人材の確保・育成と職場環境づくり

##### A. 企業の人材確保の支援

##### B. 経営者や従業員の能力向上

##### C. 働きやすい環境づくり（健康経営の推進、多様な働き方の実現）

#### ⑤ まちの活性化と魅力づくり

##### A. 人が集う場や機会の創出

- ・まちなかの賑わいづくり
- ・広域観光連携の推進
- ・まちづくりと連動した中心市街地の活性化
- ・まちの魅力創出と質の向上
- B. 魅力ある個店の創出と育成
  - ・魅力ある個店づくり
- C. 安全・快適な市民生活を実現する仕組みづくり
  - ・市民向けサービス産業の創出と育成
  - ・多様な販売方法等の導入促進（クラウドファンディング、越境ECなど）

## (2) 会員の多様なニーズにあったサービスを提供するための会議所財政基盤・組織力の強化

地域の総合経済団体として、会員事業者を中心とした地域事業者の実情に基づき、With コロナやポストコロナを見据えた小規模事業者の持続的発展に資するような具体的な要望を行政に対して要望していく。

また、従来から要望の多い労働保険事務組合「一人親方等」の委託認可取得と手数料収入の増加に努めると共に、新規会員の積極的な勧奨や既存会員への情報発信力の強化による会員歩留まり率の向上により会議所財政基盤・組織力の強化を推進していく。

### ① 会員組織力の強化

- A. 会頭諮問委員会の設置
- B. 部会長会議の定例開催
- C. 会員増強運動の実施

### ② 会議所財政基盤の強化

- A. 生命共済制度を中心とした共済制度の普及推進
- B. 委託事業の受託

### ③ 会議所組織の生産性向上

- A. 会議所内のDX推進
  - ・会議所職員のDX人材の育成
  - ・改正電子帳簿保存法等の法改正への対応による業務のデジタル化とペーパーレス化の実現
- B. 会議所業務マニュアル化の推進
- C. 職員の計画的育成を図るための人事考課制度の再構築
  - ・外部専門家の指導による人事考課制度の設計
  - ・外部専門家の指導による考課者訓練
  - ・OJTやOff-JTによる職員の資質向上

### ④ 会員の多様なニーズに応えられる会員サービスメニューの充実

- A. 行政に対する要望活動
- B. 労働保険事務組合の委託先拡充
- C. LINE等による会員向け広報手段の強化
- D. 環境変化に対応した福利厚生メニューの構築
- E. 国・県・市が実施する支援策のタイムリーな情報発信

- ⑤ 宇部商工会議所創立 90 周年に向けた取り組み
  - A. 90 周年記念会員大会の実施
  - B. 90 周年記念事業の実施

## Ⅲ. 事業項目

### 1. 商工会議所の本来業務

#### (1) 産業振興

- ① 工業・建設業等の振興と技術基盤の強化
  - A. 山口県産業技術センター等産業技術研究機関の利用促進
  - B. 宇部臨空頭脳パーク並びに宇部新都市への企業誘致支援
  - C. 公共工事関係事業等計画説明会の開催
  - D. 公共事業の地元発注の促進と地元企業の育成
  - E. 新連携事業、地域資源活用事業、農商工連携事業の支援
  
- ② 商業振興
  - A. 中心市街地活性化事業の推進
    - a. 中心市街地活性化協議会の開催
    - b. 宇部市中心市街地活性化基本計画の推進
    - c. 中心市街地個別商店街等事業への支援
    - d. 商業振興対策事業の活用支援
    - e. まちづくり活動団体（NPO等）との連携・協働並びに支援
    - f. 旧井筒屋跡地の利活用の推進
  - B. 宇部市商店街連合会事業への支援
  
- ③ 観光振興
  - A. 農商工連携・6次産業化の支援
  - B. 地元産品の育成及び地産地消・地産他消活動の推進
  - C. 国内外取引紹介・斡旋の実施
  - D. その他観光イベントの支援・実施
    - a. 山口県央連携都市圏域形成への参画・提言、支援
    - b. せとうちDMO、山口DMO、宇部DMOとの連携
  - E. (一社)宇部観光コンベンション協会事業への支援
  - F. 宇部・美祢・山陽小野田産業観光推進協議会事業への支援
  - G. うべまるごと元気ネットワーク組織への支援
  
- ④ 環境関連事業の推進
  - A. 容器包装リサイクル法に基づく申告指導
  - B. 公害健康補償法に基づく申告指導
  - C. 産業廃棄物広域処分場の利用促進
  - D. 環境対策に関する調査研究・提言
  - E. 産業ゴミの発生抑制、減量化、リサイクル化のための意識啓発
  - F. リサイクル製品の利用促進
  - G. SDGs（持続可能な開発目標）の啓発
  
- ⑤ 陳情・要望提言活動

- A. 宇部市の施策に対する要望活動の実施
- B. 山口県商工会議所連合会を通じた国・県等への要望活動の実施
- C. 中小企業に係る税制等の法案について地元選出国會議員等への陳情・要望活動の実施
- D. 日本商工会議所や関係機関との連携を強化による中小企業の活性化施策を提言・要望の実施

## (2) 地域振興

- ① 新川市まっりの実施
- ② 宇部市花火大会への支援
- ③ 宇部まつりへの協力及びパレードへの参加
- ④ (一財) 宇部市文化創造財団への支援
- ⑤ ときわ公園まっりの支援
- ⑥ (一社) 宇部市スポーツコミッション活動への支援
- ⑦ レノファ山口 FC ホームタウンへの支援
- ⑧ 宇部市フィルムコミッション活動への支援
- ⑨ うべ未来エネルギー株式会社への支援
- ⑩ 宇部市常盤動物園協会への支援
- ⑪ UBE ビエンナーレ (現代彫刻展) への支援

## (3) 中小企業の育成・支援

- ① 経営改善普及事業の推進
  - A. 経営全般にわたる巡回・窓口相談指導の強化
  - B. 金融斡旋・指導の強化
  - C. 経理・記帳指導及び青色申告・税務決算指導
  - D. 講習会等の開催による指導 (各種講演会・講習会・セミナーの開催)
  - E. 経営安定に係る各種制度の普及
  - F. 中小企業景況調査・早期景気観測 (LOB0) 調査事業の実施
  - G. 創業 (予定) 者に対する支援の実施 (起業塾等の開講)
  - H. 経営革新に取り組む事業者に対する支援の実施
  - I. 経営力向上に取り組む事業者に対する支援の実施
  - J. 事業承継を検討する事業者に対する支援の実施
  - K. ICT ツールの活用推進及び支援の実施
  - L. 経営セーフティ共済制度の普及
  - M. 小規模企業共済制度の普及



- ② 経営安定特別相談事業の推進
  - A. 個別相談体制の強化
  - B. 政府系金融機関・信用保証協会との連携
  
- ③ 経営発達支援事業の推進（旧宇部地域中小企業支援センター事業）
  - A. 地域の経済動向調査の実施
  - B. 事業計画策定支援の実施
  - C. 販路開拓支援事業の実施
  - D. 専門家相談事業の実施
  - E. 経営指導員等の資質向上に関する取り組みの実施
  
- ④ 事業継続力強化支援事業の推進
  - A. 小規模事業者のBCP策定支援
  
- ⑤ 消費税の制度改正及び事業環境変化に伴う相談事業の推進
  - A. セミナー・講習会の開催
  - B. 個別相談等の実施
  - C. 巡回訪問・窓口相談等の実施
  - D. インボイス制度・軽減税率・価格転嫁対応、クラウド会計への対応
  - E. 電子帳簿保存法への対応
  - F. DXへの対応
  - G. 中小・小規模事業者への広報活動

#### (4) 人材育成支援と労働環境整備支援

- ① 人材育成
  - A. 技術技能の普及検定の実施
  - B. 新入社員研修講座の開催
  - C. 中堅社員研修講座の開催
  - D. パソコン教室の運営
  
- ② 雇用・就職の支援
  - A. 企業合同就職説明会の開催
  - B. インターンシップ制度の促進・支援
  - C. 高卒者等雇用促進事業の支援
  - D. キャリア教育推進事業の支援
  - E. 宇部市障害者就労支援ネットワークへの参画
  
- ③ 労働環境の整備と労働条件の改善のための諸施策の普及
  - A. 働き方改革並びに健康経営の推進
  - B. 同一労働同一賃金対応セミナーの開催
  - C. BCP（事業継続計画）並びに新型コロナウイルス感染症等対策の啓発

- ④ 高等学校の支援
  - A. 宇部商業高等学校運営協議会への参画
  - B. 宇部工業高等学校運営協議会への参画
  - C. 宇部西高等学校運営協議会への参画

## (5) 国際交流及び国際経済活動の推進

- ① 国際交流の推進
  - A. 宇部市・ニューカッスル市姉妹都市友好協会事業への協力及び交流支援
  - B. 威海市等との交流支援
  - C. カステジョ市等との交流支援
- ② 国際経済活動の推進
  - A. 貿易に関する相談並びに輸出に関する原産地証明等、貿易関係証明書の発行
  - B. ジェトロ関連事業の支援
  - C. 宇部クルーズ振興協議会への協力

## (6) 諸会議の開催

- ① 常議員会・部会・委員会活動の強化
- ② 女性会・青年部の事業推進への協力
- ③ 山口県商工会議所連合会事業への協力
- ④ 行政機関及び関係団体との連携強化
- ⑤ 隣接商工会議所、商工会地区との経済界交流事業の実施
  - A. 宇部小野田広域商工サミットへの参加

## 2. 商工会議所の機能強化

### (1) 会員サービス事業の充実

- ② 地区別担当制による会員巡回の強化
- ② 新規会員サービス事業の企画及び具現化
  - A. ランチタイム交流会の実施
- ③ 会員事業所 PR 活動の積極的展開
- ④ 生命共済等各種共済事業の普及及び加入促進
  - A. 生命共済制度「しあわせ共済」
  - B. 特定退職金共済制度
  - C. 総合・大型保障共済制度

- D. 日本商工会議所会員向け保険制度（ビジネス総合保険、業務災害補償等）
- E. 山口県火災共済制度

⑤ 会員対象の健康診断の受診促進

⑥ 労働保険事務代行(労働保険事務組合)事業の拡充

- A. 一人親方の委託開始

⑦ 販路開拓・拡大支援事業の推進

- A. 商工会議所ビジネスドラフトやまぐち事業の支援
- B. 商工会議所商談モール「ザ・ビジネスモール」の活用

⑧ 創立 90 周年記念会員大会の実施

- A. 90 周年記念会員大会の実施
- B. 90 周年記念事業の実施

⑨ 表彰事業の実施

- A. 永年勤続役員表彰
- B. 永年継続会員企業表彰
- C. 永年勤続従業員表彰
- D. 優良従業員表彰
- E. 日本商工会議所等への表彰推薦

⑩ 会員並びに共済制度加入者サービス事業の充実

⑪ 窓口対応の充実

⑫ 新型コロナウイルス感染症及び原油価格・物価高騰対応の支援

**(2) 情報化の推進及び提供**

① 会議所広報の内容の充実

- A. 宇部会議所だよりの発行
- B. 宇部商工会議所ホームページ及び SNS（特に LINE 公式アカウント）の活用
- C. 定期調査
- D. その他情報提供（各種資料整備による調査）

② 会議所基幹システム（チェンバーズパック）の活用促進

③ リモートワークの研究・活用

④ 特定個人情報（マイナンバー）保護の強化

**(3) 組織運営**

- ① 財政構造の見直し及び各種収益事業の強化
- ② 事務局経費の削減及び業務改善提案制度の推進
- ④ 中期計画及び新規事業開発プロジェクトの推進
- ⑤ 各種研修事業等による職員の資質（含 ICT スキル）向上
- ⑥ 会議所会館の建屋保全及び設備更新・補修